

An aerial photograph of a multi-lane highway stretching into the distance. The sun is low on the horizon, creating a golden glow and long shadows. The landscape is a mix of dry, scrubby terrain and some greenery. The highway has several vehicles, including cars and trucks, traveling in both directions.

# EXPANSIÓN

política

POLITICA.EXPANSION.MX



## EL DETRÁS DE CÁMARAS DE LA INVERSIÓN DE TESLA

Dos años antes de llegar a Nuevo León, la empresa de Elon Musk trasladó sus inversiones al estado vecino de Texas. Esa fue la primera clave para la inversión en México.

POR: Octavio Ortega, Mariel Ibarra y Lidia Arista

## L

a palabra ‘Tesla’ sobresale en la taza verde pistache en la que Samuel García bebe café mientras se acomoda para atender las preguntas de *Expansión*. “Buen día, ¿cuándo vienen para acá?”, saluda mientras se recarga en su silla. No han pasado ni 20 segundos cuando el gobernador de Nuevo León da un primer sorbo y muestra orgulloso su taza, que luego vuelve a dejar sobre el escritorio. No es para menos: ha logrado que su entidad sea el destino de los 5,000 millones de dólares que Elon Musk invertirá en la fábrica de Tesla más grande del mundo, que se piensa construir en un tiempo récord. A seis horas de su planta de Texas, producirá su nueva generación de autos eléctricos de bajo costo, con los que promete inundar el mundo con 20 millones de unidades en 2030.

En México es la envidia de los gobernadores. Más de cinco levantaron la mano buscando atraer la atención del también dueño de SpaceX, pero por más sobrevuelos a distintos estados que le dio el gobierno federal, no lograron convencerlo de llevar su inversión a otro lado. Al menos, no esta. “El anuncio era inminente de que se venía la Gigafactory a Santa Catarina”, dice García, días después de haber estado en el Investor Day donde Musk hizo pública la decisión de llevar su marca a México.

### LA ALIANZA CON TEXAS

Nuevo León comparte solo 15 kilómetros de frontera con Texas, pero ambos estados tienen una intensa relación de negocios. Por ello, Samuel García relata que el trabajo comenzó poco después de ganar la gubernatura, en junio de 2021. Lo primero que hizo fue organizar viajes a Texas para conectarse con posibles inversionistas y fue así que contactó con directivos de Tesla, en febrero de 2022. Lo hizo de la mano del gobernador Greg Abbott,

### RADIOGRAFÍA DEL MUNICIPIO DE SANTA CATARINA

**306,000**

habitantes.

**2,805 mdd**

de IED entre enero y septiembre de 2022.

**4,166 mdd**

en compras en 2022.

**5,460 mdd**

en ventas en 2022.

**87.8%**

del comercio es con Estados Unidos.

quien ya había conseguido el traslado del cuartel general de Tesla, de California a su estado.

En Austin, Musk inauguró el año pasado la Gigafábrica. Su siguiente paso era ampliar esa planta o instalar una nueva para satisfacer la creciente demanda de eléctricos y ahí es donde se inserta el plan en Santa Catarina. Para García, el puente Colombia, que conecta la carretera estatal 1 de Nuevo León con la 255 Texas, fue clave. Debido a que Tesla ya tenía muchos proveedores en México, se instaló un carril exclusivo para las empresas que le suministran desde julio del año pasado.

¿Qué convenció a Musk de instalarse en Nuevo León? García lo resume en tres factores: la cercanía con Austin, contar con proveedores de la empresa y las pláticas previas sostenidas con directivos de la automotriz. “La Gigafactory de Austin ya tenía muchos proveedores de Nuevo León –el aluminio, el metal, el vidrio, la computadora, los componentes, ya venían de Nuevo León–, Tesla conocía nuestra aduana por la que importan y exportan. (...) Ya nos conocíamos como región automotriz”, detalla. Y apunta algo más: “[Tiene] mano de obra calificada, es una ciudad industrializada y tiene las mejores universidades con las nuevas tecnologías”.

La inversión del también dueño de Twitter ha sido destacada y aplaudida por el gobierno federal. Martha Delgado, subsecretaria para Asuntos

**▶ 5,000 mdd**  
LA INVERSIÓN

**▶ 6,000**  
TRABAJADORES

## BENEFICIOS



### UBICACIÓN ESTRATÉGICA:

Coahuila, Chihuahua y Nuevo León concentran el 40% de la producción del sector autopartes en el país.



### EXPORTACIONES:

Tratados comerciales para exportar a América Latina y a Europa.



### PROVEEDORES:

127 empresas directas en todo el país.



### PUENTE COLOMBIA:

paso comercial directo entre las dos plantas de Tesla.



### MANO DE OBRA CALIFICADA:

la mitad de los ingenieros de Tesla en Austin son mexicanos.

FUENTE: Data México.

Multilaterales de la Secretaría de Relaciones Exteriores, cuenta que en las negociaciones se dio un acompañamiento muy directo en legislación, se estudiaron las condiciones de inversión en México y los beneficios de sus tratados comerciales. “Son importadores de muchísimas piezas, materias primas de todo el mundo. Y México, con su amplia gama de tratados, tiene bajos aranceles y unas líneas comerciales muy establecidas”, destaca Delgado.

El dinamismo comercial que la empresa ya tenía con México lo ha resaltado el canciller, Marcelo Ebrard, al platicar de la primera vez que habló con Musk. “Un día me habló y me dijo: ‘Tienen cerradas plantas que paralizan toda la producción que tenemos en EU’. Le dije: ‘Ah, ok, mándame la lista’. Yo pensé que iban a ser algunas, pero fueron 127 y todas hacen diferentes cosas. [Las empresas] van desde Puebla hasta Chihuahua y muchos otros lugares del país”, contó Ebrard en una comida con miembros del CCE.

Delgado, quien aclara que las negociaciones no se hicieron con el empresario, sino con su equipo, señala que fueron meses muy intensos de trabajo. “Ya nos conocemos perfectamente bien, ellos piden unas

“ NO SE NEGOCIA [CON ELON MUSK] DIRECTAMENTE, PERO SON NEGOCIACIONES MUY DURAS, DONDE ADEMÁS HAY MUCHÍSIMA CONFIDENCIALIDAD Y SECRECÍA.”

Martha Delgado,  
subsecretaria para Asuntos Multilaterales de la SRE.



NEGOCIACIONES. Andrés Manuel López Obrador y parte de su gabinete se reunieron con directivos de Tesla en marzo.

cosas, nosotros, otras; ellos tienen urgencias de ciertos documentos y nosotros también”.

García detalla que la primera vez que se sentaron con los directivos de Tesla, ya buscaban dónde poner la planta. “Estaban ‘scouteando’ en todo el mundo, y ahí empezó la pelea”, dice. “China, Indonesia, Brasil, Colombia, Canadá, Países Bajos, Alemania... Todo el mundo [iba] a buscar la planta, pero la verdad es que el *nearshoring* fue descartando todo lo de Asia; luego, la guerra de Rusia-Ucrania, lo europeo, y, cuando su opción final era América del Norte, no hay punto de comparación entre Nuevo León y cualquier estado de Canadá”, dice el gobernador.

### EL FANTASMA DEL AGUA

El gobernador cuenta que desde noviembre Tesla le dio el sí a su estado. Así que las turbulencias generadas días antes por el presidente Andrés Manuel López Obrador pronto se frenaron al conocer los avances y, sobre todo, al comprobar que no habría afectación por el tema del agua. García se encargó de enviar, personalmente, al presidente toda la información.

“Yo lo que le mandaba eran fichas, vía sus secretarios particulares y del gabinete para que él tuviera el contexto completo antes de la llamada con Elon Musk (que tuvo lugar dos días antes del anuncio). Primero, le mandé una de



UBICACIÓN. Nuevo León ganó la batalla por la inversión a otras ubicaciones internacionales y dentro de México.

la energía, para demostrarle que Santa Catarina es la zona donde mayor energía tiene el noreste, porque en Monterrey tenemos el centro de distribución Golfo Norte”, dice.

El siguiente tema que le explicó fue que Tesla requería 80 litros por segundo de agua tratada. “Justo ahí, donde está Tesla, tengo una planta tratadora de agua y drenaje que tiene años ofertando 250 litros por segundo y nadie lo agarra, porque no había llegado la industria. Era como decirle: ‘Presidente, [queda] como anillo al dedo’, afirma.

El arribo de la inversión se da en el momento en que en todo el mundo se habla de aprovechar los beneficios del *nearshoring*. “Es una inversión ancla, alrededor de ella viene el doble o triple”, enlista el gobernador.

### “BUY IT!, BUY IT!”

En uno de estos vuelos que hizo Musk para decidir la ubicación le acompañaron, en octubre de 2022, Samuel García y su esposa, Mariana Rodríguez. “Me pidieron llevarlo en helicóptero a ver como siete opciones. Primero, estuvimos en Apodaca y Pesquería, luego nos fuimos a Zuazua, Ciénega, Salinas y terminamos en la parte oeste, en Santa Catarina y el corredor Saltillo-Monterrey, que era el que más le habían mencionado”, dice. “Y cuando él ve las montañas, saca el celular y [empieza a sacar] *selfies* y videos. Frente a mí, le decía a su equipo que ya los compra. Señalándolos, les decía: ‘Buy it!, buy it!’”.

La estampa quedó relatada en una publicación en redes sociales, al conversar con su esposa y recordar el viaje. “[Musk] quedó de venir cuando se ponga la primera piedra y estamos esperando con ansias que arranque la Gigafactory que va a transformar a Nuevo León y a México”.



**“ AQUÍ NO SE REGALARON TERRENOS, VAMOS A APOYAR A TESLA CON AGILIDAD, EFICIENCIA Y CON TODA LA CONECTIVIDAD DE OBRA PÚBLICA QUE VA A REQUERIR LA ZONA. ”**

Samuel García, gobernador de Nuevo León.

